



**MARINA**  
SECRETARÍA DE MARINA



**CGPMM**  
COORDINACIÓN GENERAL  
DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE



**PROGRAMA INSTITUCIONAL DE LA  
ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL DOS BOCAS  
S.A. DE C.V.**

**2020- 2024**

**Administración del Sistema Portuario  
Nacional Dos Bocas S.A. de C.V.**

**AVANCE Y RESULTADOS**

**2021**



## Índice

### Contenido

<b>1.- Marco normativo .....</b>	<b>3</b>
<b>2.- Resumen ejecutivo.....</b>	<b>5</b>
<b>Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 .....</b>	<b>5</b>
<b>3.- Avances y Resultados.....</b>	<b>7</b>
<b>Objetivo prioritario 1. Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA DOS BOCAS. ....</b>	<b>7</b>
<b>4- Anexo.....</b>	<b>10</b>
<b>Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros.....</b>	<b>10</b>
<b>Objetivo prioritario 1.- Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA Dos Bocas.....</b>	<b>10</b>
<b>5- Glosario .....</b>	<b>17</b>
<b>6.- Siglas y abreviaturas .....</b>	<b>19</b>

# 1

## **MARCO NORMATIVO**



---

## **1.- Marco normativo**

Este documento se presenta con fundamento en lo establecido en los numerales 40 y 44, de los *Criterios para elaborar, dictaminar, aprobar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024*, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales señalan lo siguiente:

*40.- Las dependencias y entidades serán responsables de cumplir los programas en cuya ejecución participen y de reportar sus avances.*

*44.- Asimismo, deberán integrar y publicar anualmente, en sus respectivas páginas de Internet, en los términos y plazos que establezca la Secretaría, un informe sobre el avance y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal inmediato anterior en el cumplimiento de los Objetivos prioritarios y de las Metas de bienestar contenidas en los programas.*

# 2

## **RESUMEN EJECUTIVO**



---

## **2.- Resumen ejecutivo**

### **Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024**

Para cumplir con lo establecido en los artículos 12, 17, fracción II, 24 de la Ley de Planeación, así como los artículos 47 y 59 fracción II de la Ley de Entidades Paraestatales, se elaboró el citado programa, teniendo como objetivo prioritario incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA Dos Bocas.

# 3

## **AVANCES Y RESULTADOS**



### 3.- Avances y Resultados

**Objetivo prioritario 1. Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA DOS BOCAS.**

#### Resultados

Metas para el bienestar y parámetros.

No.	Meta		2020	2021
1	Incremento en el movimiento de carga de ASIPONA Dos Bocas.	Programado	40.21	46.31
		Alcanzado	47.11	39.5

No.	Meta		2020	2021
2	Incremento en el empleo de ASIPONA Dos Bocas.	Programado	39.99	41.29
		Alcanzado	49.17	61.05

No.	Meta		2020	2021
3	Incremento Movimiento de Carga Portuaria y Empleo de ASIPONA Dos Bocas.	Programado	80.2	87.6
		Alcanzado	96.27	103.55

Se observa que en el indicador Movimiento de carga, se logró un 85% de la meta programada, debido a la disminución de exportación de petróleo y sus derivados, de acuerdo a las políticas y oferta de producto de PEMEX.

En el indicador Empleo, se logró un aumento del 48%, respecto de la meta, en virtud del incremento del movimiento portuario, y de las empresas de prestación de servicios, y de cesiones parciales de derechos establecidos en el puerto.





Mientras que el indicador carga portuaria y empleos, se tuvo un incremento del 18%, respecto de la meta, en razón del incremento de empresas prestadoras de servicios, que tiene contrato con la ASIPONA, debido a la construcción de la nueva refinería de Dos Bocas.

## Actividades relevantes

### Estrategia prioritaria 1.1.- Incremento Movimiento de Carga Portuaria y empleo de ASIPONA Dos Bocas.

Influencia de la actividad portuaria sobre la actividad económica nacional y el empleo. Mide el crecimiento porcentual del movimiento de carga portuaria, la actividad económica nacional y el empleo.

## Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 1

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Incremento Movimiento de Carga Portuaria y empleo de ASIPONA Dos Bocas.	2020 (2021)	NA	96.27	103.55	84.54
Parámetro 1	Incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Dos Bocas.	2020 (2021)	NA	47.11	39.50	44.10
Parámetro 2	Incremento en el empleo en ASIPONA Dos Bocas.	2020 (2021)	NA	49.17	61.05	40.44

Nota:

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

4

**ANEXO**



## 4- Anexo.

### Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros

**Objetivo prioritario 1.- Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA Dos Bocas.**

#### 1.1

#### Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR			
Nombre	Incremento Movimiento de Carga Portuaria y empleo de ASIPONA Dos Bocas		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA Dos Bocas.		
Definición	Influencia de la actividad portuaria sobre la Actividad Económica Nacional y el Empleo. Este indicador mide el crecimiento porcentual del movimiento de carga portuaria, la actividad económica nacional y el empleo.		
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual
Tipo	Simple	Acumulado o periódico	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Marzo
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	J2P.- Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas, S.A. de C.V.
Método de cálculo	$IS\_Dos\ Bocas\ t = (MC\_DOSBOCAS\ t + Empleos\ t) * 100$ Donde: IS_Dos Bocas t = Indicador Social de API Dos Bocas MC_DosBocas t = Incremento en el movimiento de carga en API Dos Bocas		



	Empleos t = Incremento en el empleo en API Dos Bocas t = Año de registro				
<b>Observaciones</b>	Muestra el movimiento de carga portuaria total, que es la suma total de las toneladas movilizadas por las líneas de negocio. Y, refleja la generación de empleos en ASIPONA Dos Bocas.				
<b>SERIE HISTÓRICA</b>					
<b>Valor de la línea base (2018)</b>	<b>Resultado 2019</b>	<b>Resultado 2020</b>	<b>Resultado 2021</b>	<b>Meta 2024</b>	
100	100	96.27	103.55	84.54	
<b>Nota sobre la Línea base</b>			<b>Nota sobre la Meta 2024</b>		
Datos registrados al cierre de 2019. Las cifras son preliminares por lo que las cifras definitivas se obtienen un año posterior al periodo de observación.			Los pronósticos realizados se basan en las proyecciones de carga del PMDP vigente. Los datos históricos correspondientes a los empleos la API no tienen registros de éstos, por lo que se inició a registrar a partir de 2019.		
<b>APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021</b>					
<b>Nombre variable 1</b>	1.- Incremento en el movimiento de carga en API Dos Bocas (toneladas)	<b>Valor variable 1</b>	0.5	<b>Fuente de información variable 1</b>	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
<b>Nombre variable 2</b>	2.- Incremento en el empleo en API Dos Bocas (número de empleos)	<b>Valor variable 2</b>	0.5	<b>Fuente de información variable 2</b>	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
<b>Nombre variable N</b>	NA	<b>Valor variable N</b>	NA	<b>Fuente de información variable 3</b>	NA
<b>Sustitución en método de cálculo</b>	$IS\_DosBocast = (0.5 + 0.5) * 100 = 100$				

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

**1.2**



### Parámetro

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO				
Nombre	Incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Dos Bocas			
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA Dos Bocas.			
Definición	Mide toda la carga comercial y petrolera (toneladas) que se moviliza en el puerto anualmente			
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual	
Tipo	Simple	Acumulado o periódico	Acumulado	
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre	
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación.	
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	J2P.- Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas, S.A. de C.V.	
Método de cálculo	$MC = [ (MCT / MCT\_base) * Pc ] * 100$ <p>Donde:            MC = Movimiento de carga portuaria en API Dos Bocas            MCT = Movimiento de carga portuaria en el año t            MCT_base = Movimiento de carga posturaria en el año nase (2019)            Pc = Ponderador de carga            t = Año de observación            t_base = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019</p>			
Observaciones	Muestra el movimiento de carga portuaria total en Dos Bocas, que es la suma total de las toneladas movilizadas por las líneas de negocio.			
SERIE HISTÓRICA				
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2024



50	50	47.11	39.50	44.10	
<b>Nota sobre la Línea base</b>			<b>Nota sobre la Meta 2024</b>		
Datos registrados al cierre de 2019.			Con base en las proyecciones establecidas en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario y aprobado por el Consejo de Administración de ASIPONA Dos Bocas y Autorizado por la Dirección General de Puertos.		
<b>APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021</b>					
<b>Nombre variable 1</b>	1.- Movimiento de carga portuaria en el 2019 (año t) (toneladas)	<b>Valor variable 1</b>	30655241	<b>Fuente de información variable 1</b>	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
<b>Nombre variable 2</b>	2.- Movimiento de carga portuaria en el 2019 (año base) (toneladas).	<b>Valor variable 2</b>	30655241	<b>Fuente de información variable 2</b>	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
<b>Nombre variable N</b>	3.- Ponderador de carga.	<b>Valor variable N</b>	0.5	<b>Fuente de información variable 3</b>	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, Unidad de Planeación Estratégica Marítimo-Portuaria
<b>Sustitución en método de cálculo</b>	$MC\_DosBocast = [ ( 30,655,241 / 30,655,241 ) * 0.50 ] * 100 = 50$				

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.

- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.

- p/: Cifras preliminares.



### 1.3 Parámetro

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO				
Nombre	Incremento en el empleo en ASIPONA Dos Bocas			
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones óptimas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad de ASIPONA Dos Bocas.			
Definición	Influencia del desarrollo del puerto en la generación de empleos dentro del recinto portuario.			
Nivel de desagregación	Sector económico (empleos).	Periodicidad o frecuencia de medición	Mensual.	
Tipo	Simple	Acumulado o periódico	Acumulado	
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre	
Dimensión	Economía	Disponibilidad de la información	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación.	
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	J2P.- Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas, S.A. de C.V.	
Método de cálculo	$\text{Empleost} = [ (\text{Egt} / \text{Egt\_base}) * \text{Pe} ] * 100$ <p>Donde:            Empleost = Incremento en el empleo en API Puerto DosBocas            Egt = Empleos generados en el año t            Egt_base = Empleos generados en el año base (2019)            Pe = Ponderador del empleo            t = Año de observación            t_base = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019</p>			
Observaciones	El parámetro del incremento en el empleo mide el empleo generado dentro del recinto portuario, el cual incluye los empleos de Cesionarios, prestadores de servicio y ASIPONA.			
SERIE HISTÓRICA				
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2024



50	39.99	49.17	61.05	40.44	
<b>Nota sobre la Línea base</b>		<b>Nota sobre la Meta 2024</b>			
Datos registrados al cierre de 2019 dentro del recinto fiscalizado de ASIPONA Dos Bocas.		Los empleos generados consideran el acumulado de la suma de los empleos directos e indirectos relacionados con la operación portuaria de API Dos Bocas. Los datos históricos correspondientes a los empleos la ASIPONA no tienen registros de éstos, por lo que se inició a registrar a partir de 2019.			
<b>APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021</b>					
<b>Nombre variable 1</b>	1.- Empleos generados en el 2019 (año t) (número de empleos)	<b>Valor variable 1</b>	2107	<b>Fuente de información variable 1</b>	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
<b>Nombre variable 2</b>	2.- Empleos generados en el 2019 (año base) (número de empleos)	<b>Valor variable 2</b>	2107	<b>Fuente de información variable 2</b>	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
<b>Nombre variable N</b>	3.- Ponderador del empleo	<b>Valor variable N</b>	0.5	<b>Fuente de información variable 3</b>	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante Unidad de Planeación Estratégica Marítimo-Portuaria
<b>Sustitución en método de cálculo</b>	$\text{Empleos\_DosBocast} = [ ( 2,107 / 2,107 ) * 50 ] * 100 = 50$				

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.

- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.

- p/: Cifras preliminares.



# 5

## **GLOSARIO**



---

## 5- Glosario

**Meta:** fin al que se dirigen las acciones.

**Parámetro:** elemento o dato importante desde el que se examina un tema, cuestión o asunto.

# 6

## **SIGLAS Y ABREVIATURAS**



---

## **6.- Siglas y abreviaturas**

**ASIPONA DOS BOCAS: Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas S.A. de C.V.**