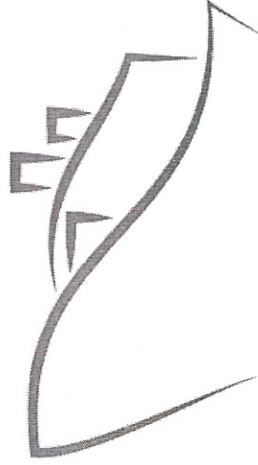


Programa Operativo Anual

2021



DOS BOCAS

COORDINACIÓN GENERAL
DE PUERTOS Y MARINA MERCANTE

Programado 2021

Fecha

07 de Julio de 2021

GERENCIA
DE

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE DOS BOCAS S.A. DE C.V.



Responsable coordinador del POA	
Nombre	C.P. Luis Pérez Sánchez
Cargo	Gerente de Administración y Finanzas
Teléfono	933 333 5182
Cisco	933 333 3210 Ext. 70401
Celular	
Correo electrónico	gadmon@puertodosbocas.com.mx

POA 2021

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la API



GERENCIA
DE

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Administración Portuaria Integral de Dos Bocas

Programado 2021

Programado 2021



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2021	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la consolidación y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la consolidación y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la consolidación y proyectar al Puerto de	Actualización y operación progresiva de plataforma, con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma actualizada.	4	1	0	1		1		1	
Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la consolidación y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la consolidación y proyectar al Puerto de	Reingeniería de procesos de control operativo y logísticos para el manejo de carga dentro del Recinto Portuario.	Procesos actualizados.	1	0.25	0	0.25		0.25		0.25	
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la consolidación y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la consolidación y proyectar al Puerto de	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para promoción y comercialización del puerto como nodo logístico, ofertando áreas de desarrollo y actividades de valor agregado.	Programa operando.	0.25	0	0	0		0.125		0.125	
Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la consolidación y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la consolidación y proyectar al Puerto de	Integración de memoria de buenas prácticas ambientales portuarias.	Proceso de integración de la memoria.	100	25	0.00	25		25		25	
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la consolidación y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la consolidación y proyectar al Puerto de	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para el mejoramiento de capacidad técnica del personal portuario y de capacidad	Programa operando.	18	5	0	5		5		3	



GERENCIA DE

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

[Handwritten signature]

Administración Portuaria Integral de Dos Bocas

Programado 2021

Programado 2021



1b. Acciones derivadas de líneas de acción												
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2021	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que	Contar con sistemas robustos de transmisión y control de información en línea, Mejorar los procedimientos de recepción y entrega de carga, desde el punto de Actualizar la plataforma con tecnologías de la información y comunicación, que facilite el Realizar procesos de concursos para la asignación de espacios de desarrollo de Fortalecer las finanzas de la API para garantizar que el puerto sea autosustentable, Consolidar el puerto como entidad socialmente responsable con la	Operación de la plataforma electrónica Mediport, en la cual se generan trámites electrónicos entre la Minimizar los tiempos de respuesta en la plataforma Mediport. Actualización de la plataforma electrónica Mediport, en la cual se generan trámites electrónicos entre Concurso de instalación de equipos para la atención de derrames de hidrocarburos Ejercer el presupuesto de acuerdo a lo autorizado, cumpliendo con las medidas de austeridad y gasto Difundir mediante las redes sociales del Puerto las actividades que se realicen al respecto,	Sistema Mediport Actualizado Entrada y salida vehicular Sistema Mediport Actualizado Concurso Informes del presupuesto Publicación	1 39,371 1 0.5 1 6	0.25 9,825 0.25 0 0.25 0	0.25 0.25 0.25 0.25 0.25 0	0.25 9,670 0.25 0 0.25 0	0.25 9,976 0.25 0.125 0.25 3	0.25 9,900 0.25 0.375 0.25 3			



GERENCIA

DE

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Administración Portuaria Integral de Dos Bocas

Programado 2021

Programado 2021



Za. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la API (Pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2021		Trimestre										
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer		Segundo		Tercer		Cuarto				
						Programada	Modificada	Ejercido	Programado	Modificada	Ejercido	Programado	Modificada	Ejercido	Programado	Modificada
Total				203,240,728	0	9,656,021	0	0	37,886,224	0	0	81,954,659	0	0	73,739,824	0
Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración. Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración. Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración.	Construcción del Centro de Emergencia y Control de Tráfico Marítimo.	Recinto Portuario	59279	54,962,063		9,656,021			3,750,000			7,819,327		33,736,715		
Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración. Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración.	Obras Complementarias de Urbanización de la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto Portuario	57209	33,046,218		0			0			16,523,109		16,523,109		
Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración. Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración.	Programa Integral de dragados de mantenimiento del año 2021 al 2024.	Recinto Portuario		68,272,447		0			34,136,224			34,136,224		0		
Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración. Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración.	Nueva zona de control de acceso peatonal y vehicular de la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto Portuario		26,000,000		0			0			13,000,000		13,000,000		
Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración. Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración.	Ampliación de la Aduana Dos Bocas	Recinto Portuario		960,000		0			0			480,000		480,000		
Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración. Consolidar y proyectar al puerto de dos bocas como centro logístico para las actividades de exploración.	Sistema de extracción de agua servida y pluvial en la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto Portuario		20,000,000		0			0			10,000,000		10,000,000		



GERENCIA

DE

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE DOS BOCAS S.A. DE C.V.

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Administración Portuaria Integral de Dos Bocas

Programado 2021

Programado 2021

DOS BOCAS

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubiación de la obra	Número de registro	Meta 2021	(pesos)							
					Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total		1,112,456	0	3,906,416	0	12,785,191	0	26,175,937	0
MD47, S.A.P.I. de C.V.	fluidos y adquisición de equipos para almacenamiento y procesamiento de petróleo y sus derivados. Estudios de factibilidad de construcción de una planta de casaca de vigilancia, subestación eléctrica de 25 KVA, barda perimetral y oficina fija de 40 m2. Construcción de una casa de máquinas.	3PaE	APIDBT01-003/08.M8.PI	3,180,000	329,814		1,057,747		1,000,806		791,633	
BJ Services Company Mexicana, S.A. de C.V.	Conectar FT'S, dique de contención y forro con geomembrana, contenedor laboratorio, cobertizo para almacenamiento de materiales, corredor de tablestaca, cabezal de concreto, losa de concreto, bira y defensas, patio de maniobras y instalaciones eléctricas. Construcción de muelle para 10 toneladas y patio de servicios y almacenamiento, relleno, servicios y estudios previos.	5PaE	APIDBT01-006/10.M1.PI	3,100,000					2,090,000		1,010,000	
Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V.		8PaS	APIDBT01-014/1B	1,300,000			247,762				398,054	
MD47, S.A.P.I. de C.V.		21PuE	APIDBT01-015/1B	34,900,000	432,642		2,020,907		8,740,201		26,706,250	
Oceanografía, S.A. de C.V.		4PaE	APIDBT01-004/08.M3.PI	1,400,000	350,000		480,000		100,000		270,000	
				0								

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE DOS BOCAS
SCT
SECRETARÍA DE COMERCIO Y FOMENTO
GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

7

Administración Portuaria Integral de Dos Bocas

Programado 2021

Programado 2021



3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API

(resos)

32. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la API																		
Objetivo estratégico PMOP		Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2021		Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
					Recursos humanos	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	
Total					14,678,000	0	0	0	0	0	0	0	0	9,790,000	0	0	4,888,000	0
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las		Mantenimiento a los muelles de la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto Portuario		1,200,000	0	0	0	0	0	0	0	1,200,000	0	0	0	0	
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las		Mantenimiento a vialidades de acceso a muelles de la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto Portuario		1,500,000	0	0	0	0	0	0	0	1,500,000	0	0	0	0	
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las		Mantenimiento de áreas verdes en la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto Portuario		2,300,000	0	0	0	0	0	0	0	2,300,000	0	0	0	0	
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las		Verificación de los sistemas de tierra física de la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto Portuario		550,000	0	0	0	0	0	0	0	550,000	0	0	0	0	
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las		Mantenimiento de planta de tratamiento de aguas residuales.	Recinto Portuario		640,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	640,000	0	
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las		Mantenimiento a instalaciones de servicios básicos.	Recinto Portuario		2,800,000	0	0	0	0	0	0	0	1,400,000	0	0	1,400,000	0	
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las		Mantenimiento a cercado perimetral de la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto Portuario		1,500,000	0	0	0	0	0	0	0	750,000	0	0	750,000	0	
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las		Mantenimiento a edificaciones administrativas y operativas de la Terminal de Usos Múltiples.	Recinto Portuario		1,700,000	0	0	0	0	0	0	0	850,000	0	0	850,000	0	
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las		Mantenimiento al edificio Administrativo.	Recinto portuario		980,000	0	0	0	0	0	0	0	490,000	0	0	490,000	0	
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las		Mantenimiento a muelles de la Terminal de Abastecimiento.	Recinto Portuario		1,500,000	0	0	0	0	0	0	0	750,000	0	0	750,000	0	



GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

[Handwritten signature]

Administración Portuaria Integral de Dos Bocas

Programado 2021

Programado 2021



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(en pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2021	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
				Total	2,459,648	0	2,503,182	0	2,287,743	0	2,129,449	0
Combustibles y Suministros del Golfo S.A de C.V	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	2PUE	APIDBT01-002/07/M1.P1	480,000	100,000	0	121,000		140,000		119,000	
MDA47, SAPI de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	3PaE	APIDBT01-003/08/M8.P1	1,000,000	200,000	0	300,000		300,000		260,000	
B3 Services Company Mexicana, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	5PaE	APIDBT01-006/10/M1.P1	2,600,000	615,000	0	699,493		665,006		620,501	
MI Drilling Fluids de México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	7PaE	APIDBT01-008/11/M1.P1	1,900,000	513,124	0	530,523		414,124		442,229	
Asfaltos Mesoamericanos S.A. De C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	8PaE	APIDBT01-011/16.M1	2,100,000	681,532	0	552,156		445,613		420,719	
Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento	9PaS	APIDBT01-014/18	1,400,000	352,000		400,000		323,000		327,000	



4

Administración Portuaria Integral de Dos Bocas

Programado 2021

Programado 2021



4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2021	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	2,765,140	760,000		685,000		663,640		656,500	
	Contenerizada	0	0							
	Granel agrícola	64,523	29,000		30,000		5,523		0	
	Granel mineral	7,058	400		2,500		2,000		2,158	
	Otros fluidos	132,085	18,500		40,300		36,450		36,835	
Carga general suelta	Contenerizada	7,035	1,738		1,759		1,729		1,809	
	Granel agrícola	0	0		0		0		0	
	Granel mineral	5	2		2		1		0	
	Otros fluidos	12	2		3		3		4	
		139	34		35		35		35	
Petróleo y derivados	Toneladas	25,425,293	6,320,900		6,323,900		6,326,900		6,453,593	
	Arribos	362	89		90		91		92	
Vehículos	Toneladas	0	0		0		0		0	
	Unidades	0	0		0		0		0	
Contenedores	TEUs	0	0		0		0		0	
	Arribos	0	0		0		0		0	
Transbordadores	Arribos	0	0		0		0		0	
	Pasajeros de cruceros	0	0		0		0		0	
Pasajeros de transbordadores	Arribos	0	0		0		0		0	
	Pasajeros	17,100	4,275		4,275		4,275		4,275	

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE DOS BOCAS S.A. DE C.V.



GERENCIA DE

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

[Handwritten signature]

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2021	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	56	56		56		56		56	
	Contenerizada	8	8		8		8		8	
	Granel agrícola	220	220		220		220		220	
	Granel mineral	31	31		31		31		31	
	Otros fluidos	91	91		91		91		91	
	Contenedores	8	8		8		8		8	
Productividad en muelle	Vehículos	0	0		0		0		0	
	Carga general suelta	22	22		22		22		22	
	Carga general contenerizada	4	4		4		4		4	
	Granel agrícola	88	88		88		88		88	
	Granel mineral	12	12		12		12		12	
	Otros fluidos	36	36		36		36		36	
Ocupación de muelles	Contenedores	4	4		4		4		4	
	Vehículos	0	0		0		0		0	
	Cruceros	0%	0%		0%		0%		0%	
	Turismo náutico de cabotaje	0%	0%		0%		0%		0%	

Administración Portuaria Integral de Dos Bocas

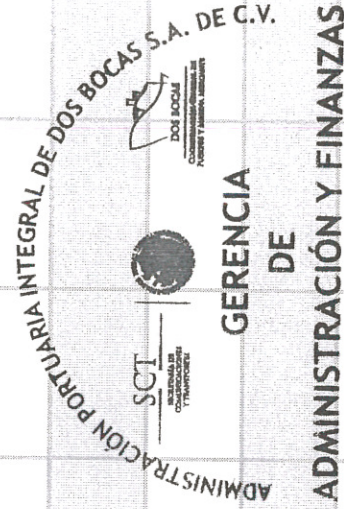
Programado 2021

Programado 2021



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Metros realizados de construcción de muelle	0			
Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0			
Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0			
Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	250	250
	Metros realizados de mantenimiento de muelles	0			
Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0			
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	100,000	200,000	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0			
Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
	Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
Costo por empleado	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
Ingresos por número de empleados	Total Empleados				
	Total de ingresos propios				
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				



[Handwritten signature]

Administración Portuaria Integral de Dos Bocas

Programado 2021

Programado 2021



6. Indicadores de eficiencia

Indice	Total de ingresos propios	Muelle	Trimestre			
			Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle		Muelle 1 TUM	2			
		Muelle 2 TUM	1			
		Muelle Norte TAM	2			
		Muelle Este 1 TAB	2			
		Muelle Sur 1 TAB	2			
		Muelle Este 2 TAB	2			
		Muelle Sur 2 TAB	2			
		Muelle Poniente TAB	2			
		Muelle de Pilotos TAB	1			
		Muelle del Cesionario MDA47 S.A. De C.V.	1			



GERENCIA

DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

[Handwritten Signature]

Administración Portuaria Integral de Dos Bocas

Programado 2021

Programado 2021



7. Presupuesto de la API
(Pesos)

Rubro	Meta 2021	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	305,876,000	76,679,150	0	76,398,950	0	76,398,950	0	76,398,950	0
Ingresos por Infraestructura	162,608,837	40,862,359	0	40,582,159		40,582,159		40,582,160	
Ingresos por Arrendamiento	0	0		0		0		0	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	138,915,123	34,728,781	0	34,728,781		34,728,781		34,728,780	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0		0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la API)	4,352,040	1,088,010	0	1,088,010		1,088,010		1,088,010	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	360,000	90,000	0	90,000	0	90,000	0	90,000	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0		0		0		0	
Tarifa de Seguridad	0	0		0		0		0	
Otros Productos	360,000	90,000	0	90,000		90,000		90,000	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0		0		0		0	
Actualizaciones	0	0		0		0		0	
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0		0		0		0	
TOTAL DE INGRESOS	306,236,000	76,769,150	0	76,488,950	0	76,488,950	0	76,488,950	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	168,025,136	34,985,775	0	34,437,407		40,813,870		53,788,084	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	28,528,367	5,480,177	0	4,881,096		6,965,189		11,201,905	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	109,682,497	36,303,198	0	33,170,447	0	28,709,891		11,201,905	
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	127,040,817	0		0		0		0	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-17,358,320	36,303,198	0	33,170,447	0	28,709,891	0	11,201,905	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	24,219,000	6,157,367	0	5,620,126		4,712,813		4,712,813	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	6,860,680	42,460,565	0	38,790,573	0	33,422,704	0	33,422,704	0
Total de ISR, IETU, PTU	1,335,342	0		1,335,342		0		0	
RESULTADO NETO	5,525,338	42,460,565	0	37,455,231	0	33,422,704	0	-1,07,813,162	0

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE DOS BOCAS S.A. DE C.V.

 OCT 2021
 ADMINISTRACIÓN DE DOS BOCAS S.A. DE C.V.
 GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
 DE
 17,283,694

[Handwritten signature]