

Programa Operativo Anual
2025



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

Al cuarto trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas

Fecha 09 de Enero de 2026

Responsable coordinador del POA	
Nombre	C.P. LUIS PEREZ SANCHEZ
Cargo	GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS
Teléfono	933-3335152
Extensión	70401
Celular	5547956208
Correo electrónico	gadmon@puertodosbocas.com.mx

POA 2025

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción [o de objetivos estratégicos]
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [Inversiones]
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [inversiones]
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

4



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre					
					Primero		Segundo		Tercer	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto.	Contar con sistemas robustos de transmisión y control de información en línea, procedimientos ligeros y controles automatizados que permitan que tanto las embarcaciones como las cargas, no rompan su flujo con tiempos muertos	Operación de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.	Numero de tramites en plataforma electrónica PIS.	99,148	24,837	21,481	24,837	25,560	24,837	21,315
Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto.	Mejorar los procedimientos de recepción y entrega de carga, desde el punto de control al autotransporte y la salida con la participación de la aduana.	Revisión y autorización de los permisos de entradas y salidas para la prestación de servicios Portuarios de los PSP en la plataforma electrónica, en coordinación con la aduana.	Numero de operaciones de entrada y salida de carga.	86,432	21,608	10,017	21,608	22,281	21,608	34,561
Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto.	Actualizar la plataforma con tecnologías de la información y comunicación, que facilite el registro e intercambio de datos entre los diferentes involucrados en la actividad marítimo-portuaria	Actualización de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.	Plataforma electrónica PIS actualizada	280,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000
Impulsar el desarrollo de inversiones en Terminales e instalaciones y de nuevas actividades y negocios en el Puerto.	Proporcionar al Puerto con las empresas privadas relacionadas con las actividades de exploración y extracción para atraer empresas en su carácter de cesionarios.	Difundir mediante las redes sociales del Puerto las actividades que se realicen al respecto.	Publicaciones	8	2	2	2	2	2	2

4

Al cuarto trimestre

1506311

2b) Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios: [pesos]

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre						
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	
				Total	1,300,000	0	325,000	0	325,000	0	0
Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V.	Construcción de manifold 4" conectar FTTS, dique de contención y forro con geomembrana, contenedor laboratorio, cobertizo para mezcladores acondicionamiento de un CCE, y equipamiento.	9Pas	APIDBT01-014/18	1,300,000		0	325,000	0	325,000	0	0

Respecto al concesionario Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V. se encuentra en incumplimiento del informe de Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.

(present)





3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
(pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejecido	Programado	Ejecido	Programado	Ejecido	Programado	Ejecido
				2,879,000	4,635,647	2,870,000	6,408,314	2,620,000	5,832,934	2,720,000	6,144,352
			Total								
Combustibles y Suministros del Golfo, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	2PUE	APIDBT01-002/07.MI.PI	120,000	328,900	120,000	161,700	120,000	314,760	120,000	199,300
MDA47, S.A.P.I. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	3PaE	APIDBT01-003/08.MB.PI	250,000	20,530	250,000	368,000	250,000	23,500	250,000	529,600
BJ Services Company Mexicana, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	5PaE	APIDBT01-006/10.MI.PI	650,000	584,890	650,000	637,163	650,000	1,003,209	650,000	1,074,851
Dowell Schlumberger de México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	7PaE	APIDBT01-008/11.MI.PI	500,000	530,300	600,000	639,000	500,000	625,900	500,000	775,000
Asfaltos Mesoamericanos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	8PaE	APIDBT01-011/16.MI	800,000	3,171,027	800,000	4,642,451	750,000	3,865,575	750,000	4,165,610
Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	9PaS	APIDBT01-014/18	550,000	0	450,000	0	350,000	0	450,000	0

4



Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas
Programado 2025
Al cuarto trimestre

4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial		3,167,130	787,150	562,822	790,230	599,331	792,964	633,547	796,786	611,985
Contenedorizada	Toneladas	0	0	0	0	541	0	0	0	0
Granel agrícola		80,209	30,000	19,242	30,000	0	15,000	11,533	5,209	15,650
Granel mineral		8,166	2,100	51,809	2,000	245,941	2,000	365,682	2,066	489,116
Otros fluidos		148,368	36,514	48,766	37,650	61,510	36,854	96,009	37,350	67,362
Carga general suelta		7,570	1,895	1,135	1,924	1,302	1,919	1,424	1,832	1,442
Contenedorizada		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Granel agrícola	Arillos	6	2	2	2	0	1	2	1	1
Granel mineral		15	4	4	4	9	3	14	4	16
Otros fluidos		220	54	112	55	139	55	197	56	131
Petróleo y derivados	Toneladas	23,682,585	5,205,300	3,508,395	6,044,100	3,496,083	6,209,300	3,708,933	6,223,885	3,886,307
	Arillos	335	75	51	84	63	88	85	88	85
Vehículos	Arillos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Unidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contenedores	TEUs	0	0	0	0	34	0	0	0	0
Cruceros	Arillos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transbordadores		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de cruceros		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de transbordadores	Personas	17,505	4,375	2,591	4,375	3,463	4,375	5,693	4,380	3,099

Nota: La cifra de pasajeros que se reporta en el rubro de Pasajeros de transbordadores, corresponde al embarque/desembarque de pasajeros a través de lanchas en el Puerto.

(*) Cifra preliminar

Durante el cuarto trimestre de 2025, se operó por el Puerto de Dos Bocas un total de carga de 5'070,420 toneladas, alcanzándose un cumplimiento del 71.8% en el movimiento de carga comparado con lo programado en el POA 2025; como resultado del movimiento de los diversos tipos de carga para el abastecimiento offshore que se realiza desde el Puerto, exportación de equipos, importación de combustibles (gasolina Premium y diésel), exportación de carga granel agrícola (azúcar); manejo de carga de la Refinería Olmeca; aunado a la exportación del crudo a través de las Monoboyas.

Se obtuvo una disminución del 28.2%, atribuido a la carga de petróleo crudo; en razón a la logística que implementa Pemex para llevar a cabo la exportación de crudo, y por incremento de envío de crudo al Sistema Nacional de Refinación.

4



5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	56	56	76	56	32	56	75	56	49
	Contenerizada	8	8	0	8	7	8	0	8	0
	Granel agrícola	220	220	188	220	0	220	154	220	219
	Granel mineral	31	31	169	31	176	31	210	31	283
	Otros fluidos	91	91	55	91	113	91	47	91	52
	Combustible (gasolina/diésel) TUM (vía tomas en muelle y manifold)	820	820	819	820	740	820	794	820	855
Productividad en muelle	Contenedores	8	8	0	8	7	8	0	8	0
	Vehículos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Carga general suelta	22	22	12	22	10	22	7	22	6
	Carga general contenerizada	4	4	0	4	0	4	0	4	0
	Granel agrícola	88	88	59	88	0	88	88	88	75
	Granel mineral	12	12	190	12	185	12	134	12	215
Ocupación de muelles	Otros fluidos	36	36	12	36	46	36	16	36	21
	Combustible (gasolina/diésel) TUM (vía tomas en muelle y manifold)	328	328	434	328	277	328	431	328	373
	Contenedores	4	4	0	4	0	4	0	4	0
	Vehículos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Cruceros	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
	Turismo náutico de cabotaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Nota: En referencia a las variaciones negativas respecto a los rendimientos de Toneladas Hora Buque Muelle (THBM), se informa que los buques aparte de tener programa de carga/descarga de materiales, también recibieron servicios portuarios necesarios para su operación como: visita de autoridades, avituallamiento, suministro de combustible, suministro de agua, retiro de basura, trabajos de mantenimiento menor; limpieza en sus tanques de fluidos; entre otros; asimismo por cierres de puerto, lo que influyó que su tiempo de estadía en muelle se incrementara.

4



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs. realizado	Construcción de muelles	423	0	0	0
	Metros programados de construcción de muelle				
Programado vs. realizado	Construcción de áreas de almacenamiento	0	433		
	Metros realizados de construcción de muelle				
Programado vs. realizado	Dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento				
Programado vs. realizado	Conservación de muelles	0	282	282	0
	Metros cuadrados programados de mantenimiento de muelles				
Programado vs. realizado	Conservación de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
Programado vs. realizado	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	0	282	0	0
	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento				
Programado vs. realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	0	0	0	250,000
	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
Programado vs. realizado	Costo por tonelada	0	0	0	0
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
Programado vs. realizado	Costo por empleado	0	0	0	0
	Costos de operación + gasto de administración				
Programado vs. realizado	Ingresos por número de empleados	0	0	0	0
	Total de empleados				
Programado vs. realizado	Ingresos por tonelada	0	0	0	0
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				

4

Al cuarto trimestre

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	433,941,405	104,796,635	109,520,845	110,667,413	118,079,091	110,101,257	138,093,932	108,376,099	136,641,173
Ingresos por Infraestructura	194,590,901	44,959,008	44,475,473	50,829,786	49,952,877	50,263,630	67,118,107	48,538,476	64,691,438
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	226,746,424	56,686,607	64,466,114	56,686,607	67,608,816	56,686,607	70,227,231	56,686,603	71,320,978
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	12,604,080	3,151,020	579,258	3,151,020	517,398	3,151,020	748,594	3,151,020	628,757
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	600,000	150,000	256,404	150,000	17,329	150,000	56,336	150,000	1,196,127
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Productos	600,000	150,000	256,404	150,000	17,329	150,000	56,336	150,000	1,196,127
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
[Descuentos o Tarifas Promocionales]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	434,541,405	104,946,635	109,777,249	110,817,413	118,096,420	110,251,257	138,150,268	108,526,099	137,837,300
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	367,969,214	62,592,419	66,034,426	94,113,923	73,122,287	88,620,988	50,216,320	122,641,884	121,633,982
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	53,643,574	11,375,048	11,436,497	13,317,471	14,379,821	15,467,419	8,992,192	13,483,636	22,683,606
UTILIDAD O (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	12,928,617	30,979,168	32,306,326	3,386,019	30,594,312	6,162,850	78,941,756	-27,599,421	-6,480,288
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	12,928,617	30,979,168	32,306,326	3,386,019	30,594,312	6,162,850	78,941,756	-27,599,421	-6,480,288
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	9,758,077	2,439,520	3,104,670	2,439,519	3,353,634	2,439,519	4,041,768	2,439,519	4,977,495
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	22,686,694	33,418,688	35,410,996	5,825,538	33,947,946	8,602,369	82,983,524	-25,159,902	-1,502,793
Total de ISR, IETU, PTU	5,362,089	0	0	5,362,089	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	17,324,605	33,418,688	35,410,996	463,449	33,947,946	8,602,369	82,983,524	-25,159,902	-1,502,793

4