

Programa Operativo Anual  
2025



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA  
PORTUARIO NACIONAL  
**MARINA**

Al tercer trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas

10 de Octubre de 2025

| Responsable coordinador del POA |                                                                                |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre                          | C.P. LUIS PEREZ SANCHEZ                                                        |
| Cargo                           | GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS                                           |
| Teléfono                        | 933-3335152                                                                    |
| Extensión                       | 70401                                                                          |
| Celular                         | 5547956208                                                                     |
| Correo electrónico              | <a href="mailto:gadmon@puertodosbocas.com.mx">gadmon@puertodosbocas.com.mx</a> |

## POA 2025

### Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción [o de objetivos estratégicos]
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [Inversiones]  
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [inversiones]
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

7



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

| Objetivo estratégico PMPD                                                                                                                                                                                                                     | Meta PMPD                                                                                                                                                                         | Unidad de medida                      | Meta 2025 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                   |                                       |           | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                   |                                       |           | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos,                                                                                          | Instrumentación de proceso de otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones para la construcción y operación de una terminal de Almacenamiento de Carga               | 2 contratos registrados.              | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la | Actualización y operación progresiva de plataforma, con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto. | Plataforma actualizada.               | 100       | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad                               | Integración de memoria de buenas prácticas ambientales portuarias.                                                                                                                | Proceso de integración de la memoria. | 100       | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        | 25         | 25        |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la | Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para el mejoramiento de capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo.  | Programa operando.                    | 21        | 5          | 6         | 6          | 6         | 5          | 5         | 5          | 5         |

4



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

| Estrategia IMOP                                                                                                                             | Línea de acción IMOP                                                                                                                                                                                                               | Acción                                                                                                                                                                           | Unidad de medida                                           | Meta 2025      | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                  |                                                            |                | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                  |                                                            |                | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto. | Contar con sistemas robustos de transmisión y control de información en línea, procedimientos ligeros y controles automatizados, que permitan que tanto las embarcaciones como las cargas, no rompan su flujo con tiempos muertos. | Operación de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.                               | <b>Numero de tramites en Plataforma electrónica PIS.</b>   | <b>99,349</b>  | 24,837     | 21,481    | 24,837     | 25,560    | 24,837     | 28,162    | 24,837     |           |
| Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto. | Mejorar los procedimientos de recepción y entrega de carga, desde el punto de control al autotransporte y la salida con la participación de la aduana.                                                                             | Revisión y autorización de los permisos de entradas y salidas para la prestación de servicios Portuarios de los PSP en la plataforma electrónica, en coordinación con la aduana. | <b>Numero de operaciones de entrada y salida de carga.</b> | <b>96,432</b>  | 21,608     | 10,017    | 21,608     | 22,281    | 21,608     | 31,102    | 21,608     |           |
| Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto. | Actualizar la plataforma con tecnologías de la información y comunicación, que facilite el registro e intercambio de datos entre los diferentes involucrados en la actividad marítimo-portuaria.                                   | Actualización de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.                           | <b>Plataforma electrónica PIS actualizada</b>              | <b>380,000</b> | 70,000     | 70,000    | 70,000     | 70,000    | 70,000     | 70,000    | 70,000     |           |
| Impulsar el desarrollo de inversiones en Terminales e instalaciones y de nuevas actividades y negocios en el Puerto.                        | Proporcionar al Puerto con las empresas privadas relacionadas con las actividades de exploración y extracción para atraer empresas en su carácter de cesionarios.                                                                  | Difundir mediante las redes sociales del Puerto las actividades que se realicen al respecto.                                                                                     | <b>Publicaciones</b>                                       | <b>8</b>       | 2          | 2         | 2          | 2         | 2          | 2         | 2          |           |

4

24. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASPONA (1975-05)

| Ordenes estratégicas (Planip)                                                                                                                                                                                                                                     | Metas de construcción y mantenimiento                                           | Ubicación de la obra | Clave de control                | Monto 2025       |                   | Financiamiento |            |              |             | Inversión      |             |              |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|------------------|-------------------|----------------|------------|--------------|-------------|----------------|-------------|--------------|------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                 |                      |                                 | Recursos propios | Recursos fiscales | Financiamiento |            | Inversión    |             | Financiamiento |             | Inversión    |            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                 |                      |                                 |                  |                   | Programático   | Modificado | Programático | Modificado  | Programático   | Modificado  | Programático | Modificado |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de                                                                                                                                                                      | Programa Integral de dragados de mantenimiento del año 2021 al 2025             | 1SPUE                | 200932PQ005                     | 86,116,000       | 2,144,010,321     | 0              | 0          | 43,059,000   | 0           | 43,059,000     | 0           | 0            | 0          |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de                                                                                                                                                                      | Zona de control de acceso peatonal y vehicular de la Terminal de Usos Múltiples | 1SPUE                |                                 | 10,400,000       |                   | 0              | 0          | 3,466,667    | 0           | 3,466,667      | 0           | 0            | 0          |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de                                                                                                                                                                      | Obras de protección del puerto.                                                 | 19PUE                | 231332PQ003                     |                  | 977,697,173       | 243,166,793    | 0          | 243,166,793  | 116,376,796 | 243,166,793    | 301,786,350 | 243,166,793  | 0          |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de                                                                                                                                                                      | Construcción de muelle 3 de la Terminal de Usos Múltiples                       | 34PAE                | 241332PQ001                     |                  | 187,500,000       | 187,500,000    | 0          |              | 50,161,770  |                | 0           |              | 0          |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de                                                                                                                                                                      | Terrenos ganados al mar y espigones                                             | 26PUS y 27PUS        | En trámite, No Solicitada 69636 |                  | 631,843,849       | 132,960,987    | 0          | 132,960,987  | 0           | 132,960,987    | 0           | 132,960,987  | 0          |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de                                                                                                                                                                      | Proyecto correctivo y preventivo de la Terminal de Abastecimiento               | 1PAE                 | En trámite, No Solicitada 78447 |                  | 860,000,000       | 65,833,333     | 0          | 0            | 0           | 860,000,000    | 0           | 0            | 0          |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo                                                                       | Sala de espera para revisión de pasajeros (embarque y desembarque)              | 22 PUS               |                                 | 19,100,000       |                   | 0              | 0          | 6,366,667    | 0           | 6,366,667      | 0           | 6,366,667    | 0          |
| Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la región sur-sureste, | Construcción de Conjunto Administrativo                                         | 1PAE                 | 231332PQ002                     | 166,000,000      | 41,250,000        | 41,250,000     | 0          | 41,250,000   | 0           | 41,250,000     | 0           | 41,250,000   | 0          |

2b, Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [pesos]

| Responsable                       | Meta de construcción y modernización                                                                                                                                                    | Ubicación de la obra | Número de registro | Meta 2025 | Trimestre  |          |            |          |            |          |            |          |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|
|                                   |                                                                                                                                                                                         |                      |                    |           | Primer     |          | Segundo    |          | Tercer     |          | Cuarto     |          |
|                                   |                                                                                                                                                                                         |                      |                    |           | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido | Programado | Ejercido |
|                                   |                                                                                                                                                                                         |                      |                    | Total     | 1,300,000  | 0        | 325,000    | 0        | 325,000    | 0        | 325,000    | 0        |
| Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V. | Construcción de manifold 4" conectar FT"S, dique de contención y forro con geomembrana, contenedor laboratorio, cobertizo para mezcladores acondicionamiento de un CCE, y equipamiento. | 9Pas                 | APIDBT01-074/18    | 1,300,000 | 325,000    | 0        | 325,000    | 0        | 325,000    | 0        | 325,000    |          |





3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

(pesos)

| Responsable                                        | Meta de mantenimiento                           | Ubicación de la obra | Número de registro    | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |            |           |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                                                    |                                                 |                      |                       | Meta 2025  |           | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                                                    |                                                 |                      |                       | Programado | Ejecutado | Programado | Ejecutado | Programado | Ejecutado | Programado | Ejecutado | Programado | Ejecutado |
|                                                    |                                                 |                      |                       | 11,000,000 | 2,810,000 | 2,635,647  | 2,810,000 | 6,440,314  | 2,400,000 | 6,852,044  | 2,720,000 | 0          | 0         |
|                                                    |                                                 |                      | Total                 |            |           |            |           |            |           |            |           |            |           |
| Combustibles y Suministros del Golfo, S.A. de C.V. | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento. | 2PUE                 | APIDBT01-002/07.M1.P1 | 120,000    | 328,900   | 120,000    | 161,700   | 120,000    | 314,760   | 120,000    | 120,000   | 120,000    |           |
|                                                    | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento. | 3PaE                 | APIDBT01-003/08.M8.P1 | 250,000    | 20,530    | 250,000    | 368,000   | 250,000    | 23,500    | 250,000    | 250,000   | 250,000    |           |
| BJ Services Company Mexicana, S.A. de C.V.         | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento. | 5PaE                 | APIDBT01-006/10.M1.P1 | 650,000    | 584,890   | 650,000    | 637,163   | 650,000    | 1,003,209 | 650,000    | 650,000   | 650,000    |           |
|                                                    | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento. | 7PaE                 | APIDBT01-008/11.M1.P1 | 500,000    | 530,300   | 600,000    | 639,000   | 500,000    | 625,900   | 500,000    | 500,000   | 500,000    |           |
| Asfaltos Mesoamericanos, S.A. de C.V.              | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento. | 8PaE                 | APIDBT01-011/16.M1    | 800,000    | 3,171,027 | 800,000    | 4,642,451 | 750,000    | 3,865,575 | 750,000    | 750,000   | 750,000    |           |
|                                                    | Mantenimiento a infraestructura y equipamiento. | 9PaS                 | APIDBT01-014/18       | 550,000    | 0         | 450,000    | 0         | 350,000    | 0         | 450,000    | 450,000   | 450,000    |           |

4



Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas  
Programado 2025  
Al tercer trimestre

| Concepto                     | Unidad de medida | Meta 2025  | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|------------------------------|------------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                              |                  |            | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                              |                  |            | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Carga comercial              |                  |            |            |           |            |           |            |           |            |           |
| Carga general suelta         |                  | 3,167,130  | 787,150    | 582,822   | 790,230    | 599,331   | 792,964    | 633,547   | 796,786    |           |
| Contenerizada                |                  | 0          | 0          | 0         | 0          | 541       | 0          | 0         | 0          |           |
| Granel agrícola              | Toneladas        | 80,209     | 30,000     | 19,242    | 30,000     | 0         | 15,000     | 11,533    | 5,209      |           |
| Granel mineral               |                  | 8,166      | 2,100      | 51,809    | 2,000      | 245,941   | 2,000      | 365,682   | 2,066      |           |
| Otros fluidos                |                  | 148,368    | 36,514     | 48,766    | 37,650     | 61,510    | 36,854     | 96,009    | 37,350     |           |
| Carga general suelta         |                  | 7,570      | 1,895      | 1,135     | 1,924      | 1,302     | 1,919      | 1,424     | 1,832      |           |
| Contenerizada                |                  | 0          | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          |           |
| Granel agrícola              | Arribos          | 6          | 2          | 2         | 2          | 0         | 1          | 2         | 1          |           |
| Granel mineral               |                  | 15         | 4          | 4         | 4          | 9         | 3          | 14        | 4          |           |
| Otros fluidos                |                  | 220        | 54         | 112       | 55         | 139       | 55         | 197       | 56         |           |
|                              |                  | 23,682,585 | 5,205,300  | 3,508,395 | 6,044,100  | 3,496,083 | 6,209,300  | 3,708,933 | 6,223,885  |           |
| Petróleo y derivados         | Toneladas        | 335        | 75         | 51        | 84         | 63        | 88         | 85        | 88         |           |
|                              | Arribos          | 0          | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          |           |
|                              | Arribos          | 0          | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          |           |
|                              | Toneladas        | 0          | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          |           |
|                              | Unidades         | 0          | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          |           |
| Contenedores                 | TEUs             | 0          | 0          | 0         | 0          | 34        | 0          | 0         | 0          |           |
| Cruceros                     | Arribos          | 0          | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          |           |
| Transbordadores              |                  | 0          | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          |           |
| Pasajeros de cruceros        |                  | 0          | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          |           |
| Pasajeros de transbordadores | Personas         | 17,505     | 4,375      | 2,591     | 4,375      | 3,463     | 4,375      | 5,693     | 4,380      |           |

Nota: La cifra de pasajeros que se reporta en el rubro de Pasajeros de transbordadores, corresponde al embarque/desembarque de pasajeros a través de lanchas en el Puerto.

(\*) Cifra preliminar

Durante el tercer trimestre de 2025, se operó por el Puerto de Dos Bocas un total de carga de 4'815,704 toneladas, alcanzándose un cumplimiento del 68.2% en el movimiento de carga comparado con lo programado en el POA 2025; como resultado del movimiento de los diversos tipos de carga para el abastecimiento offshore que se realiza desde el Puerto, importación de equipos, así como de combustibles (gasolina regular, Premium, diésel), exportación de carga granel agrícola (azúcar); manejo de carga de la refinería Olmeca; aunado a la exportación del crudo a través de las Monoboyas.

Se obtuvo una disminución del 31.8%, atribuido a la carga de petróleo crudo; en razón a la logística que implementa Pemex para llevar a cabo la exportación de crudo, y por incremento de envío de crudo al Sistema Nacional de Refinación.

4



5. Indicadores del desarrollo portuario

| Indicador                  | Unidad de medida                                                   | Cifra anual 2025 | Trimestre  |           |            |           |            |           |            |           |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|
|                            |                                                                    |                  | Primer     |           | Segundo    |           | Tercer     |           | Cuarto     |           |
|                            |                                                                    |                  | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado | Programado | Realizado |
| Productividad en operación | Carga general suelta                                               | 56               | 56         | 76        | 56         | 32        | 56         | 75        | 56         | 56        |
|                            | Contenerizada                                                      | 8                | 8          | 0         | 8          | 7         | 8          | 0         | 8          | 8         |
|                            | Granel agrícola                                                    | 220              | 220        | 188       | 220        | 0         | 220        | 154       | 220        | 220       |
|                            | Granel mineral                                                     | 31               | 31         | 169       | 31         | 176       | 31         | 210       | 31         | 31        |
|                            | Otros fluidos                                                      | 91               | 91         | 55        | 91         | 113       | 91         | 47        | 91         | 91        |
|                            | Combustible (gasolina/diésel) TUM (vía tomas en muelle y maniobra) | 820              | 820        | 819       | 820        | 740       | 820        | 794       | 820        | 820       |
|                            | Contenedores                                                       | 8                | 8          | 0         | 8          | 7         | 8          | 0         | 8          | 8         |
|                            | Vehículos                                                          | 0                | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |
|                            | Carga general suelta                                               | 22               | 22         | 12        | 22         | 10        | 22         | 7         | 22         | 22        |
|                            | Contenerizada                                                      | 4                | 4          | 0         | 4          | 0         | 4          | 0         | 4          | 4         |
| Productividad en muelle    | Carga general contenerizada                                        | 88               | 88         | 59        | 88         | 0         | 88         | 88        | 88         | 88        |
|                            | Granel agrícola                                                    | 12               | 12         | 190       | 12         | 185       | 12         | 134       | 12         | 12        |
|                            | Granel mineral                                                     | 36               | 36         | 12        | 36         | 46        | 36         | 16        | 36         | 36        |
|                            | Otros fluidos                                                      | 328              | 328        | 434       | 328        | 277       | 328        | 431       | 328        | 328       |
|                            | Combustible (gasolina/diésel) TUM (vía tomas en muelle y maniobra) | 4                | 4          | 0         | 4          | 0         | 4          | 0         | 4          | 4         |
|                            | Contenedores                                                       | 0                | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |
|                            | Vehículos                                                          | 0                | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         | 0          | 0         |
|                            | Cruceiros                                                          | 0%               | 0%         | 0%        | 0%         | 0%        | 0%         | 0%        | 0%         | 0%        |
|                            | Turismo náutico de cabotaje                                        | 0%               | 0%         | 0%        | 0%         | 0%        | 0%         | 0%        | 0%         | 0%        |
|                            |                                                                    |                  |            |           |            |           |            |           |            |           |

Nota: En referencia a las variaciones negativas respecto a los rendimientos de Toneladas Hora Buque Muelle (THBM), se informa que los buques aparte de tener programa de carga/descarga de materiales, también recibieron servicios portuarios necesarios para su operación como: visita de autoridades, avituallamiento, suministro de combustible, retiro de basura, trabajos de mantenimiento menor, limpieza en sus tanques de fluidos; entre otros; asimismo por cierres de puerto, lo que influyó que su tiempo de estadía en muelle se incrementara.

4

Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas  
Programado 2025  
Al tercer trimestre



6. Indicadores de eficiencia

| Índice                                                         | Variable                                                                        | Trimestre |         |        |         |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|--------|---------|
|                                                                |                                                                                 | Primer    | Segundo | Tercer | Cuarto  |
| Construcción de muelles                                        | Metros <b>programados</b> de construcción de muelle                             | 423       | 0       | 0      | 0       |
|                                                                | Metros <b>realizados</b> de construcción de muelle                              | 0         | 433     |        |         |
| Construcción de áreas de almacenamiento                        | Metros cuadrados <b>programados</b> de construcción de áreas de almacenamiento  | 0         | 0       | 0      | 0       |
|                                                                | Metros cuadrados <b>realizados</b> de construcción de áreas de almacenamiento   | 0         |         |        |         |
| Dragado de construcción                                        | Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de construcción                    | 0         | 0       | 0      | 0       |
|                                                                | Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de construcción                     | 0         |         |        |         |
| Conservación de muelles                                        | Metros <b>programados</b> de mantenimiento de muelles                           | 0         | 282     | 282    | 0       |
|                                                                | Metros <b>realizados</b> de mantenimiento de muelles                            | 0         | 282     | 0      |         |
| Conservación de áreas de almacenamiento                        | Metros cuadrados <b>programados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento | 0         | 0       | 0      | 0       |
|                                                                | Metros cuadrados <b>realizados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento  | 0         |         |        |         |
| Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento) | Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de mantenimiento                   | 0         | 0       | 0      | 250,000 |
|                                                                | Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de mantenimiento                    | 0         | 0       | 0      |         |
| Accidentes por operación de atraque y desatraque               | Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque                         |           |         |        |         |
|                                                                | Accidentes registrados                                                          |           |         |        |         |
| Costo por tonelada                                             | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total                  |           |         |        |         |
|                                                                | Costos de operación + gasto de administración                                   |           |         |        |         |
| Costo por empleado                                             | Total de empleados                                                              |           |         |        |         |
|                                                                | Costos de operación + gasto de administración                                   |           |         |        |         |
| Ingresos por número de empleados                               | Total de empleados                                                              |           |         |        |         |
|                                                                | Total de ingresos propios                                                       |           |         |        |         |
| Ingresos por tonelada                                          | Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total                  |           |         |        |         |
|                                                                | Total de ingresos propios                                                       |           |         |        |         |

4





7. Presupuesto de ASIPONA

(pesos)

| Rubro                                                                                                                | Meta 2025          | Trimestre          |                    |                    |                    |                    |                    |                    |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------|
|                                                                                                                      |                    | Primer             |                    | Segundo            |                    | Tercer             |                    | Cuarto             |          |
|                                                                                                                      |                    | Programado         | Ejercido           | Programado         | Ejercido           | Programado         | Ejercido           | Programado         | Ejercido |
| <b>INGRESOS ORDINARIOS</b>                                                                                           | <b>433,941,405</b> | <b>104,796,635</b> | <b>109,520,845</b> | <b>110,667,413</b> | <b>118,079,091</b> | <b>110,101,257</b> | <b>138,093,932</b> | <b>108,376,099</b> | <b>0</b> |
| Ingresos por Infraestructura                                                                                         | 194,590,901        | 44,959,008         | 44,475,473         | 50,829,786         | 49,952,877         | 50,263,630         | 67,118,107         | 48,538,476         | 0        |
| Ingresos por Arrendamiento                                                                                           | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        |
| Ingresos por Cesión Parcial de Derechos                                                                              | 226,746,424        | 56,686,607         | 64,466,114         | 56,686,607         | 67,608,816         | 56,686,607         | 70,227,231         | 56,686,603         | 0        |
| Ingresos por Venta de Terrenos                                                                                       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        |
| Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA) | 12,604,080         | 3,151,020          | 579,258            | 3,151,020          | 517,398            | 3,151,020          | 748,594            | 3,151,020          | 0        |
| <b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>                                                                                      | <b>600,000</b>     | <b>150,000</b>     | <b>256,404</b>     | <b>150,000</b>     | <b>17,329</b>      | <b>150,000</b>     | <b>56,336</b>      | <b>150,000</b>     | <b>0</b> |
| Ingresos por recuperación de seguros                                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        |
| Tarifa de Seguridad                                                                                                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        |
| Otros Productos                                                                                                      | 600,000            | 150,000            | 256,404            | 150,000            | 17,329             | 150,000            | 56,336             | 150,000            | 0        |
| Subsidios y transferencias del Gobierno Federal                                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        |
| Actualizaciones                                                                                                      | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        |
| [Descuentos o Tarifas Promocionales]                                                                                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        |
| <b>TOTAL DE INGRESOS</b>                                                                                             | <b>434,541,405</b> | <b>104,946,635</b> | <b>109,777,249</b> | <b>110,817,413</b> | <b>118,096,420</b> | <b>110,251,257</b> | <b>138,150,268</b> | <b>108,526,099</b> | <b>0</b> |
| <b>TOTAL COSTO DE OPERACIÓN</b>                                                                                      | <b>367,969,214</b> | <b>62,592,419</b>  | <b>66,034,426</b>  | <b>94,113,923</b>  | <b>73,122,287</b>  | <b>88,620,988</b>  | <b>50,216,320</b>  | <b>122,641,884</b> | <b>0</b> |
| <b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>                                                                                | <b>53,643,574</b>  | <b>11,375,048</b>  | <b>11,436,497</b>  | <b>13,317,471</b>  | <b>14,379,821</b>  | <b>15,467,419</b>  | <b>8,992,192</b>   | <b>13,483,636</b>  | <b>0</b> |
| <b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>                                                                             | <b>12,928,617</b>  | <b>30,979,168</b>  | <b>32,306,326</b>  | <b>3,386,019</b>   | <b>30,594,312</b>  | <b>6,162,850</b>   | <b>78,941,756</b>  | <b>-27,599,421</b> | <b>0</b> |
| <b>PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS</b>                                                                        | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b> |
| <b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                                          | <b>12,928,617</b>  | <b>30,979,168</b>  | <b>32,306,326</b>  | <b>3,386,019</b>   | <b>30,594,312</b>  | <b>6,162,850</b>   | <b>78,941,756</b>  | <b>-27,599,421</b> | <b>0</b> |
| <b>RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO</b>                                                                              | <b>9,758,077</b>   | <b>2,439,520</b>   | <b>3,104,670</b>   | <b>2,439,519</b>   | <b>3,353,634</b>   | <b>2,439,519</b>   | <b>4,041,768</b>   | <b>2,439,519</b>   | <b>0</b> |
| <b>RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU</b>                                                                             | <b>22,686,694</b>  | <b>33,418,688</b>  | <b>35,410,996</b>  | <b>5,823,538</b>   | <b>33,947,946</b>  | <b>8,602,369</b>   | <b>82,983,524</b>  | <b>-25,159,902</b> | <b>0</b> |
| Total de ISR, IETU, PTU                                                                                              | 5,362,089          | 0                  | 0                  | 5,362,089          | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0        |
| <b>RESULTADO NETO</b>                                                                                                | <b>17,324,605</b>  | <b>33,418,688</b>  | <b>35,410,996</b>  | <b>4,634,449</b>   | <b>33,947,946</b>  | <b>8,602,369</b>   | <b>82,983,524</b>  | <b>-25,159,902</b> | <b>0</b> |