



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

Al segundo trimestre

Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas

10 de julio de 2025

Responsable coordinador del POA	
Nombre	C.P. LUIS PEREZ SANCHEZ
Cargo	GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS
Teléfono	933-3335152
Extensión	70401
Celular	5547956208
Correo electrónico	gadmon@puertodosbocas.com.mx

POA 2025

Contenido



- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción [o de objetivos estratégicos]
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [Inversiones]
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [Inversiones]
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

4



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la	Instrumentación de proceso de otorgamiento de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones para la construcción y operación de una terminal de Almacenamiento de Carga	2 contratos registrados.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			25	25	25	25	25	25	25	25	
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la	Actualización y operación progresiva de plataforma, con tecnologías de la información y comunicaciones, que sirva de enlace entre los actores, autoridades y usuarios del puerto.	Plataforma actualizada	100	25	25	25	25	25	25	25	25
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la	Integración de memoria de buenas prácticas ambientales portuarias.	Proceso de integración de la memoria.	100	25	25	25	25	25	25	25	25
Consolidar y proyectar al Puerto de Dos Bocas, como centro logístico para las actividades de exploración, extracción y exportación de hidrocarburos, con el fin de contribuir al desarrollo y la competitividad del estado de Tabasco y de la	Diseño e instrumentación de programa de la comunidad portuaria para el mejoramiento de capacidad técnica del personal portuario y de capacidad gerencial del personal directivo.	Programa operando.	21	5	6	6	6	5	5	5	5

4

1b. Acciones derivadas de líneas de acción											
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre						
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto.	Contar con sistemas robustos de transmisión y control de información en línea, procedimientos ligeros y controles automatizados que permitan que tanto las embarcaciones como las cargas, no rompan su flujo con tiempos muertos.	Operación de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.	Numero de tramites en plataforma electrónica PIS.	99,348	24,837	21,481	24,837	25,560	24,837	24,837	
Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto	Mejorar los procedimientos de recepción y entrega de carga, desde el punto de control al autotransporte y la salida con la participación de la aduana.	Revisión y autorización de los permisos de entradas y salidas para la prestación de servicios Portuarios de los PSP en la plataforma electrónica, en coordinación con la aduana.	Numero de operaciones de entrada y salida de carga.	86,432	21,608	10,017	21,608	22,281	21,608	21,608	
Optimización y mejoramiento de la actual infraestructura que permita incrementar la productividad y la calidad de los servicios del puerto.	Actualizar la plataforma con tecnologías de la información y comunicación, que facilite el registro e intercambio de datos entre los diferentes involucrados en la actividad marítimo-portuaria.	Actualización de la plataforma electrónica PIS, en la cual se generan trámites electrónicos entre la comunidad portuaria y las autoridades del puerto.	Plataforma electrónica PIS actualizada	280,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	
Impulsar el desarrollo de Inversiones en Terminales e instalaciones y de nuevas actividades y negocios en el Puerto.	Proporcionar al Puerto con las empresas privadas relacionadas con las actividades de exploración y extracción para atraer empresas en su carácter de cesionarios.	Difundir mediante las redes sociales del Puerto las actividades que se realicen al respecto.	Publicaciones	8	2	2	2	2	2	2	

7

24 Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA

[645863]

[illegible]

Figure 1

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

[pəʊs]

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	1,300,000	325,000	0	325,000	0	325,000	0	325,000	0
Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V.	Construcción de manifold 4" conectar FT'S, dique de contención y forro con geomembrana, contenedor laboratorio, cobertizo para mezcladores acondicionamiento de un CCE, y equipamiento.	9Pas	APIDBT01-074/18	1,300,000	325,000	0	325,000	0	325,000	0	325,000	

34. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASPONA

[illegible]

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
				31,000,000	4,655,647	2,870,000	82,992,204	2,620,000	0	2,720,000	0
			Total								
Combustibles y Suministros del Golfo, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	2PaE	APIDBT01-002/07 M1 P1	120,000	328,900	120,000	161,700	120,000		120,000	
MDA47, S.A.P.I. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	3PaE	APIDBT01-003/08 M8 P1	250,000	20,530	250,000	368,000	250,000		250,000	
B3 Services Company Mexicana, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	5PaE	APIDBT01-006/10 M1 P1	650,000	584,890	650,000	77,181,133	650,000		650,000	
Dowell Schlumberger de México, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	7PaE	APIDBT01-008/11 M1 P1	500,000	530,300	600,000	639,000	500,000		500,000	
Asfaltos Mesoamericanos, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	8PaE	APIDBT01-011/16 M1	800,000	3,171,027	800,000	4,642,451	750,000		750,000	
Huasteca Oil Energy, S.A. de C.V.	Mantenimiento a infraestructura y equipamiento.	9PaS	APIDBT01-014/18	550,000	0	450,000	0	350,000		450,000	

4



Administración del Sistema Portuario Nacional Dos Bocas
Programado 2025
Al segundo trimestre



4. Metas de movimiento portuario										
Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga general suelta		3,167,130	787,150	582,822	790,230	599,331	792,964	796,786		
Contenerizada		0	0	0	0	541	0	0		
Granel agrícola	Toneladas	80,209	30,000	19,242	30,000	0	15,000	5,209		
Granel mineral		8,166	2,100	51,809	2,000	245,941	2,000	2,066		
Otros fluidos		148,368	36,514	48,766	37,650	61,510	36,854	37,350		
Carga general suelta		7,570	1,895	1,135	1,924	1,302	1,919	1,832		
Contenerizada		0	0	0	0	0	0	0		
Granel agrícola	Arribos	6	2	2	2	0	1	1		
Granel mineral		15	4	4	4	9	3	4		
Otros fluidos		220	54	112	55	139	55	56		
Petróleo y derivados		23,682,585	5,205,300	* 3,508,395	6,044,100	* 3,496,083	6,209,300	6,223,885		
	Toneladas	335	75	51	84	63	88	88		
	Arribos	0	0	0	0	0	0	0		
	Arribos	0	0	0	0	0	0	0		
	Toneladas	0	0	0	0	0	0	0		
	Unidades	0	0	0	0	0	0	0		
Contenedores	TEUs	0	0	0	0	34	0	0		
Cruceros		0	0	0	0	0	0	0		
Transbordadores	Arribos	0	0	0	0	0	0	0		
Pasajeros de cruceros		0	0	0	0	0	0	0		
Pasajeros de transbordadores	Personas	17,505	4,375	2,591	4,375	3,463	4,375	4,380		

Nota: La cifra de pasajeros que se reporta en el rubro de Pasajeros de transbordadores, corresponde al embarque/desembarque de pasajeros a través de lanchas en el Puerto.

(*) Cifra preliminar

Durante el segundo trimestre de 2025, se operó por el Puerto de Dos Bocas un total de carga de 4' 403,406 toneladas, alcanzándose un cumplimiento del 63.8% en el movimiento de carga comparado con lo programado en el POA 2025, como resultado del movimiento de los diversos tipos de carga para el abastecimiento offshore que se realiza desde el Puerto, importación de equipos, así como de combustibles (gasolina regular, Premium, diésel); manejo de carga de la refinería Olmeca; aunado a la exportación del crudo a través de las Monoboyas.

Se obtuvo una disminución del 36.2%, atribuido a la carga de petróleo crudo; en razón a la logística que implementa Pemex para llevar a cabo la exportación de crudo, y por incremento de envío de crudo al Sistema Nacional de Refinación.

Asimismo, al cierre del segundo trimestre, se presentaron en la zona 2 eventos de norte, ocasionando cierre de puerto para todo tipo de embarcaciones, con una estadía promedio de 2.5 días aprox por cada evento, por ende el decenso en las operaciones.



5. Indicadores del desarrollo portuario											
Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre								
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	
Productividad en operación	Carga general suelta		56	76	56	32	56		56	56	
	Contenerizada		8	0	8	7	8		8	8	
	Granel agrícola		220	188	220	0	220		220	220	
	Granel mineral	THBO	31	169	31	176	31		31	31	
	Otros fluidos		91	55	91	113	91		91	91	
	Combustible [gasolina/diésel] TUM [vía tomas en muelle y manifold]		820	819	820	740	820		820	820	
	Contenedores	CHBO	8	0	8	7	8		8	8	
Productividad en muelle	Vehículos	UHBO	0	0	0	0	0		0	0	
	Carga general suelta		22	12	22	10	22		22	22	
	Carga general contenerizada		4	0	4	0	4		4	4	
	Granel agrícola		88	59	88	0	88		88	88	
	Granel mineral	THBM	12	190	12	185	12		12	12	
	Otros fluidos		36	12	36	46	36		36	36	
	Combustible [gasolina/diésel] TUM [vía tomas en muelle y manifold]		328	434	328	277	328		328	328	
Ocupación de muelles	Contenedores		4	0	4	0	4		4	4	
	Vehículos		0	0	0	0	0		0	0	
	Cruceros	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%		0%	0%	
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%		0%	0%	

Nota: En referencia a las variaciones negativas respecto a los rendimientos de Toneladas Hora Buque Muelle (THBM), se informa que los buques aparte de tener programa de carga/descarga de materiales, también recibieron servicios portuarios necesarios para su operación como: visita de autoridades, avituallamiento, suministro de combustible, suministro de agua, retiro de basura, trabajos de mantenimiento menor; limpieza en sus tanques de fluidos; entre otros; asimismo por cierres de puerto, lo que influyó que su tiempo de estadía en muelle se incrementara.

4



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Construcción de muelles	Metros programados de construcción de muelle	423	0	0	0
	Metros realizados de construcción de muelle	0	433		
Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento	0			
Dragado de construcción	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción	0			
Conservación de muelles	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	282	282	0
	Metros realizados de mantenimiento de muelles	0	282		
Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0			
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento				
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento	0			250,000
Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
	Accidentes registrados				
Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
Costo por empleado	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
Ingresos por número de empleados	Total de empleados				
	Total de Ingresos propios				
Ingresos por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de Ingresos propios				

4

Rubro	Meta 2025	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	433,941,405	104,796,635	109,520,845	110,667,413	118,079,091	110,101,257	0	108,376,099	0
Ingresos por Infraestructura	194,590,901	44,959,008	44,475,473	50,829,786	49,952,877	50,263,630	0	48,538,476	0
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	226,746,424	56,686,607	64,466,114	56,686,607	67,608,816	56,686,607	0	56,686,603	0
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	12,604,080	3,151,020	579,258	3,151,020	517,398	3,151,020	0	3,151,020	0
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	600,000	150,000	256,404	150,000	17,329	150,000	0	150,000	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Productos	600,000	150,000	256,404	150,000	17,329	150,000	0	150,000	0
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
[Descuentos o Tarifas Promocionales]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL DE INGRESOS	434,541,405	104,946,635	109,777,249	110,817,413	118,096,420	110,251,257	0	108,526,099	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	367,969,214	62,592,419	66,034,426	94,113,923	73,122,287	88,620,988	0	122,641,884	0
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	53,643,574	11,375,048	11,436,497	13,317,471	14,379,821	15,467,419	0	13,483,636	0
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	12,928,617	30,979,168	32,306,326	3,386,019	30,594,312	6,162,850	0	-27,599,421	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	12,928,617	30,979,168	32,306,326	3,386,019	30,594,312	6,162,850	0	-27,599,421	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	9,758,077	2,439,520	3,104,670	2,439,519	3,353,634	2,439,519	0	2,439,519	0
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	22,686,694	33,418,688	35,410,996	5,825,538	33,947,946	8,602,369	0	-25,159,902	0
Total de ISR, IETU, PTU	5,362,089	0	0	5,362,089	0	0	0	0	0
RESULTADO NETO	17,324,605	33,418,688	35,410,996	463,449	33,947,946	8,602,369	0	-25,159,902	0

4